



ukrainian agribusiness club

# ПОЗИЦІЙНИЙ ДОКУМЕНТ

---

*Оновлена редакція 2019*

we create  
agrifuture





ukrainian agribusiness club

# ФОРМУВАННЯ СПРИЯТЛИВОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА В АПК

**СТАБІЛЬНІ ТА  
КОНКУРЕНТНІ УМОВИ  
ОПОДАТКУВАННЯ**

**ДЕТІНІЗАЦІЯ  
АГРАРНОГО  
РИНКУ**

**ПРОПАГАНДА  
ДОТРИМАННЯ  
БІЗНЕС-ЕТИКИ**

**ДЕМОНОПОЛІЗАЦІЯ  
РИНКУ ЗАЛІЗНИЧНИХ  
ПЕРЕВЕЗЕНЬ**

we create  
agrifuture

Щороку парламентом вносяться непрогнозовані зміни до ПКУ, які приймаються в грудні та вступають в дію з січня

Внесення змін до ПКУ про відміну відшкодування ПДВ при експорті **сої** з 01.09.2018 року по 31.12.2021 року та **ріпаку** з 01.01.2020 року по 31.12.2021 року призвело до виникнення прогалини в законодавстві та унеможливило відшкодування при експорті цих культур

Інформація про нараховані та сплачені податки потребує більш детального розподілу за видами податку та базою оподаткування, що дозволить покращити прозорість та відстеження сплати податків аграрними виробниками.

Сектору необхідні конкурентні та стабільні правила гри для всіх учасників ринку

Необхідно закріпити в Податковому Кодексі України поняття «сільськогосподарське підприємство» та «сільськогосподарський товаровиробник»

Для забезпечення прозорості сплачених землекористувачами податків та їх повноти необхідно внести зміни до Форми 1 ДФ що дозволить отримувати інформацію про суми сплаченого ПДФО з орендної плати

Тінізація аграрного ринку призводить до викривлення конкурентного середовища та недоотримання податків

~ 6 млн га  
у тіньовому обробітку

~ 10 млрд грн.

недоотриманих коштів від  
тіньового обробітку земель

За підсумками 2018 року  
>30% операцій з купівлі-  
продажу с.-г. продукції  
знаходиться в тіні

Ухилення від прозорості сплати  
податків та орендної плати  
викривлює конкуренцію між  
прозорими та непрозорими  
виробниками

Прозорий бізнес потребує детінізації  
ринку торгівлі с/г продукцією та  
землекористування

Прозорість та публічність інформації про  
сплачені податки землекористувачами та  
землевласниками

Запровадження мінімального податку на 1 га  
товарної землі за розрахунком актуальних  
показників рентного доходу

Монополія Укрзалізниці, що працює в ручному режимі, є корумпованою та не може задовольнити потреб агросектору

>95%

Зношеність парку  
тягових локомотивів



**Ручний розподіл локомотивів**  
породжує корупцію  
та призводить до затримок на  
поставку продукції

Необхідна поступова корпоратизація  
Укрзалізниці та допуск приватних  
локомотивів на залізничні шляхи

Прийняття законопроекту №9512  
«Про залізничний транспорт України»

Класність вантажів не відповідає принципам  
ринкової економіки, загальноприйнятим у  
європейських країнах

Застаріла система тарифікації  
класів вантажів потребує  
кардинальних змін  
**Скасування класності**

Відсутність інформації  
про недобросовісних контрагентів  
на ринку аграрної продукції

**4,5 млрд гривень**  
Заборгованість внаслідок  
співпраці з недобросовісними  
контрагентами у 2018 році

Формування бізнес-етики  
серед членів УКАБ, порушення якої  
нестиме репутаційні ризики

Створення веб-платформи  
«Чорний список контрагентів»

Попередження  
шахрайських дій

Відмова у подальшій  
співпраці з членами –  
компаніями УКАБ

Прийняття **Кодексу ділової  
поведінки УКАБ** – дотримання правил  
і вимог Кодексу є обов'язковою  
умовою членства в УКАБ

## СУПРОВІД ПРОГРАМ ДЕРЖАВНОЇ ПІДТРИМКИ АПК



Програма компенсації 25%  
вартості

Сільськогосподарська техніка і обладнання

Обладнання для виробництва біоетанолу та  
електроенергії з біомаси

Вагони для перевезення зерна



Компенсація за будівництво  
комплексів і елеваторів

Часткове відшкодування вартості об'єктів із  
зберігання та переробки зерна

Часткове відшкодування вартості  
тваринницьких об'єктів



Компенсація вартості насіння

Компенсація за насіння  
вироблене / вирощене в Україні



ukrainian agribusiness club

# ВІЛЬНИЙ ДОСТУП ДО ПЕРЕДОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ

---

**СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКА  
ТЕХНІКА**

---

---

**ЗАХИСТ РОСЛИН**

---

---

**НАСІННЯ**

---

---

we create  
agrifuture



## ІНФОРМАЦІЯ ПРО С/Г ТЕХНІКУ

**Захист інформації та технічної документації виробника с/г техніки**

**Рішення:** зміни в законодавстві і надання висновків протоколів

**Доступ до інформації про реєстрації с/г техніки**

**Рішення:** внесення змін до Постанови КМУ щодо відкритих даних та Наказу Мніагрополітики щодо ведення Реєстру обліку с/г техніки



## СЕРТИФІКАЦІЯ ТЕХНІКИ

**Пришвидщення процесу гармонізації законодавства і визнання сертифікатів виданих в ЄС**

**Рішення:** поширення євроінтеграційного плану на Регламенти ЄС по сертифікації техніки

**Гармонізована процедура сертифікації з ЄС**

**Рішення:** Внесення змін до Технічного регламенту №1367 і прийняття Нового технічного регламенту

**Екологічні стандарти щодо обмеження шкідливих викидів двигунів**

**Рішення:** встановлення мінімального рівня – Tier/Stage II у змінах до діючого Технічного регламенту і проект Наказу Мніагрополітики на основі Regulation (EU) 2015/985

## **У сфері використання засобів захисту рослин існують комплексні законодавчі неузгодженості**

З 2016 року заблоковано імпорт новітніх ЗЗР для їх державних випробувань та подальшої реєстрації в Україні

Незважаючи на прийняття НПА, що дозволяє експорт непридатних пестицидів для їх утилізації на спеціалізованих закордонних підприємствах, практична його реалізація поки не здійснюється.

Імплементация Угоди про Асоціацію з ЄС у сфері захисту рослин здійснюється без об'єктивного експертного аналізу та залучення профільних фахівців і науковців

## **Виробники та постачальники сучасних засобів захисту рослин повинні мати безперешкодний доступ на ринок та працювати в умовах чесної конкуренції**

Необхідні законодавчі зміни, що дозволять імпорт в Україну інноваційних ЗЗР для наукових досліджень та державних випробувань

Для практичної реалізації механізму експорту непридатних пестицидів, необхідний вплив учасників ринку на Міністерство екології, що здійснює видачу відповідних дозволів ліцензованим операторам.

Активне представлення та просування науково-обґрунтованого підходу при розробці НПА та залучення експертного аналізу міжнародного досвіду ЄС, США, Канади та інших високорозвинутих країн

Для завершення реформи державного регулювання галузі насінництва необхідна реалізація вимог діючого Закону

**Недосконалість правового регулювання призводить до відставання України від першочергово отримання нових високопродуктивних сортів рослин**

Суперечливість норм щодо імпорту насіння з міжнародними сертифікатами

Внести зміни до ЗУ «Про насіння і садивний матеріал»

В залежності від культури до **40 %** насіння не сертифікується

Налагодження роботи ДПСС як контролюючого органу у сфері насінництва

Неналежність або відсутність підзаконних НПА та Реєстрів, що необхідні галузі

- Фахове долучення членів УКАБ до розробки необхідних для галузі проектів НПА
- Приєднання України до схем сертифікації ОЕСР по олійних культурах
- Визнання еквівалентності систем сертифікації насіння



ukrainian agribusiness club

# РОЗВИТОК АГРАРНОГО ЕКСПОРТУ

---

**СПРИЯННЯ РОЗШИРЕННЮ  
АГРАРНОГО ЕКСПОРТУ**

---

---

**ПОСИЛЕННЯ ПОЗИЦІЙ  
НА МІЖНАРОДНИХ РИНКАХ**

---

---

we create  
agrifuture

Незважаючи на рекордний ріст аграрного експорту, зовнішня торгівля характеризується обмеженою географією поставок та сталою товарною структурою

**55%**

експорту припадає  
всього на **10** країн

**топ-10** продуктів  
складають **80%** експорту

**55%**

основних експортних  
товарів — **сировина**

Відкриття нових ринків та розширення товарної структури експорту є пріоритетом для УКАБ

Сприяння розробці та  
реалізації якісної секторальної  
**експортної стратегії**

Експертний супровід УКАБ при  
підписанні **ЗВТ** з Великобританією,  
Туреччиною

Розробка проектів дозвільних  
документів, необхідних для експорту  
агропродовольчої продукції

Недотримання фітосанітарних вимог та слабке міжнародно-торгівельне лобі послаблюють позиції України на існуючих ринках

Ціль УКАБ – посилення позицій на існуючих ринках та представлення України як надійного партнера

>100

випадків нотифікації при експорті зерна з України у 2018 році



0

Скарт України до СОТ

Виділення для України квот в рамках ЗВТ для продукції, котра не експортується

Налагодження взаємодії між всіма учасниками ринку, в тому числі — міжнародними асоціаціями агровиробників



Експертне підсилення міжнародно-торгівельного лобі в аграрному секторі

Наголошення на необхідності запровадження інституту **аграрних аташе** у країнах активної торгівлі



ukrainian agribusiness club

# ЗЕМЕЛЬНІ ВІДНОСИНИ

---

**ЗАПРОВАДЖЕННЯ  
КОНКУРЕНТНОГО  
РИНКУ ЗЕМЕЛЬ**

---

---

**СПРИЯННЯ  
КОНСОЛІДАЦІЇ  
ЗЕМЕЛЬ**

---

---

**РОЗВИТОК  
МЕЛІОРАЦІЇ**

---

---

we create  
agrifuture

Заборона відчуження земель сільськогосподарського призначення сьогодні є гальмом, що стримує розвиток агросектору

Відкриття ринку землі із конкурентними правилами гри на умовах, що сприятимуть розвитку бізнесу

**38,2 млн га**

90 % с.-г. земель  
вилучені з обігу

**~4 млрд грн.**

недоотриманих коштів від  
операцій купівлі-продажу  
землі щороку

Земельна сфера одна  
з найбільш корупційних  
за даними **Transparency  
international**

Розвинений  
**тіньовий ринок** купівлі-  
продажу земель

## Умови ринку землі:

- Рівні права та обов'язки для всіх учасників ринку с.-г. земель
- Електронні торги для продажу державних земель
- Захист прав орендарів



Подрібнення земельних масивів після розпаювання у 90-х роках ускладнює господарювання

**4,6 млн**

договорів оренди приватних земель

**> 1 млрд гривень**

витрачають аграрії на адміністрування земельного банку

Втрати від обмежень у використанні широкозахватної техніки через недостатність площі масиву

1 січня 2019 року набув чинності Закон України № 2498-VIII, що запровадив механізми консолідації у масивах земель

Впровадження механізмів консолідації скорочує операційні витрати підприємств та дозволяє збільшувати орендну плату

Сприяння у розробці підзаконної нормативної бази для забезпечення коносолідації земель у відповідності до Закону

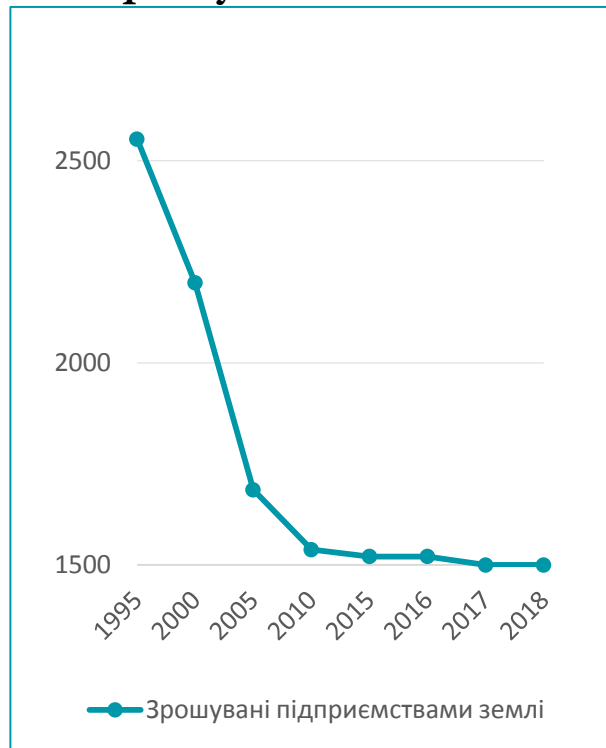
Забезпечення комунікації аграріїв та Держгеокадастру для вирішення проблем на етапі напрацювання механізмів консолідації с/г земель

Розширення можливостей щодо консолідації масивів шляхом розробки та внесення відповідних змін до чинного законодавства

Підвищення засушливості південних регіонів вже надало цим територіям статусу зони ризикованого землеробства

Збільшення площ зрошуваних земель можливе за рахунок приватних інвесторів та аграрних виробників

Площі під зрошуваними землями



**>35%**

Скоротилася площа зрошуваних с.-г. угідь

**>5 млн. га**

потребують зрошення

**~900 тис. га**

систем зрошення поки що можливо відновити за відносно незначні кошти

Необхідно створити законодавчі умови передачі меліоративних систем у користування с/г товаровиробників

Стимулювання державою відновлення зрошувальних систем

Сприяння Уряду у розробці та реалізації «Стратегії відновлення систем зрошення»

Підтримка УКАБ законодавчої ініціативи щодо створення об'єднань водокористувачів



ukrainian agribusiness club

# СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ АГРОБІЗНЕСУ

---

**УДОСКОНАЛЕННЯ  
ТРУДОВОГО  
ЗАКОНОДАВСТВА  
В АПК**

---

---

**ЗАЛУЧЕННЯ АГРОБІЗНЕСУ  
ДО РОЗВИТКУ  
ПРОФЕСІЙНОЇ АГРАРНОЇ  
ОСВІТИ**

---

---

**СПРИЯННЯ  
РОЗВИТКУ  
СІЛЬСЬКИХ  
ГРОМАД**

---

---

**ЕКОЛОГІЧНЕ  
БЛАГОПОЛУЧЧЯ  
СІЛЬСЬКИХ  
ТЕРИТОРІЙ**

---

---

we create  
agrifuture

Чинне трудове законодавство 70-х років не відповідає реаліям сучасного сільськогосподарського виробництва

Документообіг у сфері управління кадрами перевантажений нормативними процедурами та є складним у застосуванні

**1997 рік** було затверджено Список сезонних робіт і сезонних галузей, частина з яких вже не актуальні

Непродуктивні витрати підприємства на оплату праці (у період коли не відбуваються виробничі процеси)

Зміна трудового законодавства до реалій сучасного сільськогосподарського виробництва сприятиме розвитку аграрного бізнесу

Необхідна модернізація системи обліку працівників та спрощення документообігу

Необхідно розширити перелік сезонних робіт і сезонних галузей, додавши до списку сільськогосподарські культури, виробничий період яких не перевищує шести місяців

Застосування альтернативних систем обліку робочого часу, наприклад методом «відхилень»

# АГРО КЕБЕТИ

АГРООСВІТА МАЙБУТНЬОГО



## ПІЛОТНИЙ ПРОЕКТ «АГРОКЕБЕТИ» з підготовки польових агроменеджерів

Кардинально змінити систему підготовки аграрних (польових) менеджерів у ВНЗ України шляхом застосування нового формату освіти магістрів за новою програмою, що відповідає потребам ринку та з широким залученням бізнесу

- ✓ Участь у формуванні абсолютно нового навчального процесу, що покладе початок незворонім змінам в сучасному сільському господарстві.
- ✓ Стати частиною аграрної історії України

**Результат:** новий формат універсальних польових менеджерів в АПК, які одночасно володіють знаннями в агрономії, тваринництві, аграрній інженерії та бізнес -менеджменті.

Земельні ресурси – основа розвитку сільської економіки, територіальний базис та джерело наповнення місцевого бюджету.

Органи місцевого самоврядування не мають повної та актуальної інформації про наявні земельні ресурси ОТГ

Земельні ділянки, що знаходяться в тіньовому обробітку – не є об'єктами оподаткування, – зменшуються надходження до бюджету ОТГ

## Кроки:

### Аналіз земельних ресурсів ОТГ

*Збір, обробка та систематизація даних*

### Ідентифікація земельного банку

*Створення інформаційної бази земельних ресурсів включаючи місцезнаходження земельних ділянок, її власників і орендарів*

### Інвентаризації земель

*Створення схеми сучасного використання земель*

Виявлення земель **без права користування, неоформлені землі, нецільового використання і т.д.**

Методологія розрахунку **недоотримання податків від використання земель громади**

Збільшення надходжень через **«детінізацію обробітку землі»**

**Передана громаді інформація потребує постійної актуалізації**

**Надання супроводу (навчання)**

Неконтрольоване ведення аграрного виробництва без дотримання технологій та екологічних норм

~41%

Деградованих земель від загальної кількості с.-г. угідь



Неконтрольоване внесення пестицидів окремими виробниками без дотримання технологій

Проблема утилізації промислових відходів



Прозорий бізнес повинен дотримуватися екологічних стандартів



Необхідна інформаційна кампанія про дотримання екологічних стандартів в аграрному виробництві

Підтримка галузі бджільництва

підписання Меморандуму між УКАБ та пасічниками



Члени УКАБ за екологічно чисту країну